



DEĞER KATAN UZMANLIK



Hedeflerinizi
yüksek tutun...

www.ayyildizdanismanlik.com.tr

Hakkımızda

Ayyıldız Danışmanlık olarak, danışmanlık hizmetlerimizi, 20 yılı aşkın sürede, yüzlerce kurumsal firma projelerimizden elde ettiğimiz tecrübelerimizle, işletmenizin özelliklerini de dikkate alarak, sektörel bazda farklı kurumsallaşma projelerine imza atan, deneyimli ve uzman danışmanlarımız tarafından vermekteyiz.



2003 yılında kuruldu.

"DEĞER KATAN UZMANLIK"

sloganı ile;

birlikte çalıştığı kuruluşları ve çalışanlarını profesyonelleştirmeyi

VİZYON

olarak belirledi.

Faydaya dayalı ve sonuç odaklı olarak;
kuruluşların süreçlerini incelemeyi,
uygun iş modelini belirlemeyi,
onları iyileştirmeyi ve geliştirmeyi

MİSYON

kabul etti.

Profesyonelliği,
etik olmayı,
sürekli gelişmeyi,
sorumluluk almayı,
çalıştığı kuruluşlara katkı sağlamayı,

DEĞERLERİ

olarak benimsedi.

20+ yıldır yüzlerce danışmanlık ve eğitim projesine imza atmış ve hedefleri doğrultusunda yoluna devam etmektedir.

Ekibimiz

Ayyıldız Danışmanlık uyguladığı projelerde ve yaptığı eğitimlerde maksimum faydayı sağlamak için konusunda uzman ve tecrübeli danışmanlarla çalışmaktadır.



Abdullah Öngün
Yönetim Danışmanı
Kurucu Ortak



M. Hilmi İçtüzzer
Yönetim Danışmanı
Ortak



Yunus Erol
Yönetim Danışmanı
Ortak



Servet Aydın
Yönetim Danışmanı



Hakan Okay
Pazarlama ve Satış Danışmanı



Adem Saygın
Mali Danışman



Prof.Dr. Mehmet Melemen
Dış Ticaret Danışmanı



Yrd.Doç.Dr. Aydın Beyhan
Uluslararası Pazarlama Danışmanı



Nihat Turhan
Dış Ticaret Danışmanı



Yrd.Doç.Dr. Turhan Bilgili
Tedarik Yönetimi Danışmanı



Oğuz Saygın
Yönetici Koçu



Şengül Külahlı
Yönetim Danışmanı



Zafer Acar
Yapay Zeka Bootcamp Eğitmeni



Dr. Fatih Aydoğan
Ticari Hukuk Danışmanı

HİZMETLERİMİZ



Yönetim Danışmanlığı

Yönetim Danışmanlığı: Genel ve bağımsız bir şekilde müşteri organizasyonunun yönetim sorunlarını tespit etmesine, bu sorunları analiz etmesine, çözüme yönelik tavsiye sunmasına ve talep edildiğinde çözümlerin uygulanmasına yardım sağlayan danışmanlık hizmetidir.



Yeniden Yapılanma Danışmanlığı

Yeniden yapılanma, bir organizasyonun, yönetim anlayışı, stratejisi, iş modeli, süreçleri, iş gücü, ürün ve hizmetleri gibi başlıkların tamamında veya bazılarında yaptığı değişiklikler ve yeniliklerdir.



Kurumsallaşma Danışmanlığı

Kurumsallaşma, işletmelerin, piyasanın ve günün koşullarına uygun yönetim ve organizasyon yapılarını oluşturarak gerekli sistemleri kurmaları, kuruma özgü davranış, norm, standart ve ilkeleri belirleyerek bunları yazılı hale getirmeleri ve bir bütün olarak uygulamalarıdır.



Stratejik Planlama Danışmanlığı

Stratejik yönetimin amacı, işletmenin yoğun rekabet ortamında performansını artırarak, sürdürülebilir karlılık ve verimlilik sağlayarak geleceğe sağlam ve emin adımlarla yürümesini sağlamaktır. İşletmenin yönetim yapısı, yatırımları, rekabet stili ve bütçesi stratejiye bağlı belirlenir.



Pazarlama ve Satış Danışmanlığı

İşletmeler, müşteri hızında hareket etmek, beklenen satış ve bilinirliği yakalamak için pazarlama ve satış bölümü ile faaliyetlerini bütün olarak ele almak, yapılandırmak ve verimli hale getirmek için satış ve pazarlama danışmanlığına ihtiyaç duyarlar.



Franchising Danışmanlığı

Franchising veya franchise; bir sistem ve marka sahibinin, belirli şartlar dahilinde işin yönetim ve yürütülmesine ilişkin destek sağlayarak, belirli bir maddi bedel karşılığında, belli bir bölge ve süre için, bağımsız yatırımcılara sistem ve markasını kullandırmasına dayanan uzun vadeli bir iş ortaklığıdır.



Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma Danışmanlığı

Aile şirketlerinde atılabilecek en doğru adım kurumsallaşmaktır. Kurumsallaşmasını tamamlayan aile işletmelerinin belirlediği hedeflere hızlıca ulaşması mümkündür. Aile şirketlerinde sürdürülebilirlik, şirketi ayakta tutan temel değerlerin bir sonraki kuşağa en iyi şekilde aktarılması için kurumsallaşmanın zamanında uygulanması sağlanmalıdır.



Aile Anayasası Hazırlama Danışmanlığı

Aile anayasası, aile değerleri ve hedefleri doğrultusunda aile ile şirket faaliyetlerinin birbirleriyle ilişkilerini düzenleyen, ailenin kurumsallaşmasını sağlayan, ailenin ve şirketin nesiller boyu sürdürülebilirliğini amaçlayan, hukuki temellere dayandırılarak yazılan bir belge ve anlayış biçimidir.



Ticari Hukuk Danışmanlığı

İşletmeler için hukuki sorunlar veya önleyici hukuk danışmanlığı gerektiren vergi davaları, yüksek tutarlı ticari konular, SPK konuları, aile hukuki problemleri, aile anayasası, tür değişiklikleri, tasfiye alanları, konkordato, genel kurul organizasyonları, şube açma aşamaları son derece önemli olan konulardır.



Halka Arz Danışmanlığı

İşletmeler, düşük maliyetli finansmana ulaşmak, marka bilinirliği ve şirket değerini artırmak, iş birliği fırsatlarına açık olmak, kurumsal yapısını daha üst düzeye çıkarmak ve borsada işlem gören şirket olarak global piyasalara açılmak amacıyla halka arz edilmek isterler.

SPK kurumsal yönetim derecelendirme uzmanı ve kıdemli yönetim danışmanları ile alanında ihtisaslaşmış öğretim üyesi, ticari hukuk avukatı ve bağımsız denetim şirketi eşliğinde "Halka Arz Danışmanlığı" hizmeti vermekteyiz.

EĞİTİM HİZMETLERİMİZ >

- ▶ Kurumsal Yönetim Eğitimi
- ▶ İnsan Kaynakları Yönetimi Eğitimi
- ▶ Pazarlama ve Satış Eğitimi
- ▶ Ekip Çalışması Eğitimi
- ▶ Finans Yönetimi Eğitimi
- ▶ Tedarik Yönetimi Eğitimi
- ▶ İhracat Yönetimi Eğitimi
- ▶ Yapay Zeka-Veri Bilimi Eğitimi

Satış Eğitimleri

- Temel Satış Eğitimi
- İleri Satış Eğitimi
- İleri Satış Eğitimi - Ürün ve Hizmet
- Uzman Satış Eğitimi

Pazarlama Eğitimleri

- Temel Pazarlama Eğitimi
- İleri Pazarlama Eğitimi
- Uzman Pazarlama Eğitimi
- Müşteri Memnuniyeti Eğitimi - Perakende Sektörü
- Franchising Eğitimi

Gelişim Eğitimleri

- Etkili İletişim Eğitimi
- Stres Yönetimi Eğitimi
- Zaman Yönetimi Eğitimi

Ayyıldız Danışmanlık olarak, kurumsallığın ve profesyonelliğin birbirini tetiklediğine inanıyoruz. Kurumsal ve bireysel gelişim ve değişim faaliyetlerinin eğitimle desteklenmesi kanaatindeyiz. 20 yılı aşkın süredir danışmanlarımız ve uzman eğitmenlerimizle yüzlerce eğitim verdik ve bu eğitimlerin, yararlanan/uygulayan bireyler ve işletmeler üzerinde çok olumlu etkileri olduğuna şahit olduk.

Kurumsal ve bireysel eğitim ihtiyaçlarınıza uygun eğitim programları sunabiliriz. Bizimle iletişime geçin.

Danışmanlık Modelimiz

Danışmanlık projelerimizde uyguladığımız genel metodolojimiz aşağıda detaylarını anlattığımız şekildedir. Projenin özelliğine göre uzman danışmanlarımız bir veya gerekli sayıda görev alır. Projenin tamamı baştan sona kıdemli bir danışmanımız koordinatörlüğünde yürütülür. Çalışma esnasında spesifik konularda, uzman danışmanlar istihdam edilir.

Danışmanlık projelerimizde, periyodik olarak ara değerlendirme raporları ve proje sonunda da danışmanlık sonuç raporu üst yönetimle paylaşılır.

Hizmetimiz, projenin tamamlanmasından sonra üst yönetimin de istemesi durumunda işletmeye kurduğumuz yeni yapının/sistemin, aylık periyotlar halinde denetlenmesi şeklinde devam eder.

Ayyıldız Danışmanlık olarak, danışmanlık hizmetlerimizi, 20 yılı aşkın sürede, yüzlerce kurumsal firma projelerimizden elde ettiğimiz tecrübelerimizle, işletmenizin özelliklerini de dikkate alarak, sektörel bazda farklı kurumsallaşma projelerine imza atan, deneyimli ve uzman danışmanlarımız tarafından vermekteyiz.



Danışmanlık İş Modelimiz



Teşhis



Kurumsal Check-Up Aşaması

Danışmanlık çalışmaları yürütülen işletmelerde, kuruluş ihtiyaçlarının tam olarak belirlenmesi için öncelikle kurumsal check up çalışması gerçekleştirilmektedir. Kurumsal Check-Up, yedi temel başlıkta, birçok kriterin analizi yapılır.

1. Yönetim (yönetim, liderlik, strateji)
2. Üretim Yönetimi (üretim, planlama, Ar-Ge, depolama, lojistik)
3. Satış Yönetimi (pazarlama, satış, rekabet, marka)
4. Mali İşler (finans, muhasebe, mali performans)
5. Tedarik Yönetimi (tedarikçi yönetimi, satınalma)
6. Altyapı, Teknoloji, Kalite Yönetimi
7. İnsan Kaynakları Yönetimi

Analiz yaparken; yüz yüze mülakat, anket ve testler yapılır. İş ve karar süreçleri, doküman ve program kullanımı, mevcut olan mali, satış, üretim vb. raporlar incelenir. Bilgiler ve bulgular değerlendirilmek üzere toplanır.

Kurumsal check-up sonunda hazırlanan kapsamlı rapor, işletme üst yönetimine yazılı ve sözlü olarak detaylı şekilde sunulur.

Çözüm

Danışmanlık Proje İş Planının Hazırlanması

"Kurumsal Check-Up Raporu" sunumundan sonra danışmanlık sözleşmesinin eki olan "Proje İş Planı" / "Proje Kartları" hazırlanır.

"Proje İş Planı", işletmenizin büyüklüğü, organizasyon yapınız, hedefleriniz, talepleriniz vb. hususlar dikkate alınarak uzman danışmanlarımız tarafından hazırlanır.

Bu plan, kurumsal check-up ile elde edilen bilgiler ve işletmeyi yeniden yapılanmaya iten ana sebep doğrultusunda 'temel sorunlar', 'çözüm önerileri', hedefler', 'yapılacak faaliyetler', 'yapılama yol haritası' ve 'proje çıktılar' bölümlerinden oluşur.

Proje iş planları, danışmanlık süresince, danışmanlar tarafından uygulanmak üzere işletme üst yönetimine sunulur.

Yapılacak çalışmaların ve belirlenen hedeflere ulaşmanın detaylarını içeren bu planın, üst yönetimce anlaşılması, desteklenmesi ve proje değerlendirme aşamalarında rehber doküman olması sağlanır.



Uygulama



Danışmanlık ve Gelişim Süreci

Danışmanlık projesi, yapılacak çalışmaların detaylarını içeren "Proje İş Planlarına" göre yürütülür. İşletmenin gelişim süreci, bu iş planları doğrultusunda aşağıdaki temel çalışmalar esas alınarak ilerletilir.

6 başlıktan oluşan bu temel esasları, yeniden yapılanma sürecinde, üst yönetimin, yöneticilerin ve çalışanların benimsemesi, anlaması, desteklemesi, ve uygulaması danışmanlarımızın asıl hedeflerindedir.

- 1- Hedef ve Genel Stratejinin Belirlenmesi
- 2- Organizasyon Yapısının Düzenlenmesi
- 3- Çalışma Sistemi ve Süreçlerin Geliştirilmesi
- 4- İnsan Kaynakları Yönetiminin Geliştirilmesi
- 5- Yönetim Tarzının Geliştirilmesi
- 6- Kurum Kültürünün Geliştirilmesi

Sonuç

Danışmanlık Sonuç Raporu Sunulması

Danışmanlık projeleri, sözleşmede belirtilen süre ve çalışmalar tamamlandıktan sonra sonlanmış olur. "Danışmanlık Sonuç Raporu" hazırlanır.

İş planındaki hedefler, proje sonundaki çıktılar ve başlangıçta oluşturduğumuz yol haritasının değerlendirilmesi yapılır. Proje iş planındaki "Geliştirme Maddeleri" nin her biri için değerlendirme ve sonuçlar raporda belirtilir.

Üst yönetime, "Danışmanlık Sonuç Raporu" toplantı ile detaylı bir şekilde sunulur. İşletmenin, kurulan yeni yapısının devamlılığını ve sürdürülebilirliğini sağlaması için yapması gerekenler, özet bir iş planıyla aktarılır.



Danışmanlık projelerinin başarıyla sonuçlanmasında üst yönetim ve çalışanların değişime hazır olması, direnç göstermemesi, projeyi benimsemesi, içselleştirilmesi ve kurulan sistemin her aşamada uygulanması çok önemlidir. Yeni yapının/sistemin sürdürülebilir olması ve kurum kültürü haline gelmesi aynı hassasiyetin gösterilmesini gerektirir.

Kurumsal Check-Up

Kurumsallaşma çalışmaları yürüten veya yürütecek olan, daha kârlı ve verimli bir işletme haline gelmek isteyen, mevcut yapılarının incelenmesini, eksiklerinin tespit edilmesini, kurumsal seviyelerinin belirlenmesini arzu eden ve bir yol haritasına sahip olmak isteyen her işletmenin ihtiyacı olan bir analizdir.

Kurumsal Check-Up Nedir?

Kurumsal check-up, işletmenizin farklı departmanlarındaki sağlık durumunu ölçen, mevcut ve geleceğe yönelik risklerini belirleyen ve iyileştirmeye yönelik öneriler sunan profesyonel bir hizmetimizdir.

Bu hizmeti ürün haline getirdik ve 2010 yılından bu yana işletmelerin istifadesine sunuyoruz. Kurumsal check-up hizmetimizi, işletmenizin mevcut durumunu bütün detaylarıyla gösteren ve gelecek için tüyolar veren bir fotoğraf olarak da değerlendirebilirsiniz.

Kurumsal Check-Up hizmetimiz, farklı kurumsallaşma projelerine imza atan, deneyimli ve uzman danışmanlarımız tarafından, işletmenizin özelliklerini de dikkate alarak belirlenen sürede verilmektedir.



Ürünümüz Nasıl Oluşturdu?

Kurumsal Check-Up hizmetimizi, "SPK (Sermaye Piyasası Kurulu) Kurumsal Yönetim Tebliği"ndeki "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni referans alarak, üretim, ticaret, hizmet, gıda ve üretimi, inşaat, franchising alanlarında belirlediğimiz kriterlerden oluşturduk.

Bu kriterleri, 20 yılı aşkın süredir gerçekleştirdiğimiz yüzlerce danışmanlık projemizden elde ettiğimiz tecrübelerimizle zenginleştirdik. Yaptığımız birçok uygulamayla doğruladık. Gelişen ve değişen trendlere göre de güncellemekteyiz.

Bu hizmetimiz, işletmenizin mevcut durum tespitini kapsadığı gibi sonrası için önerilerden oluşan bir yol haritasını da içermektedir.

Kurumsal Check-Up Yöntemimiz

Yedi temel başlıkta, 150 ile 250 arasındaki kriterin analizi yapılır.

1. Yönetim (yönetim, liderlik, strateji)
2. Üretim Yönetimi (üretim, planlama, Ar-Ge, depolama, lojistik)
3. Satış Yönetimi (pazarlama, satış, rekabet, marka)
4. Mali İşler (finans, muhasebe, mali performans)
5. Tedarik Yönetimi (tedarikçi yönetimi, satınalma)
6. Altyapı, Teknoloji, Kalite Yönetimi
7. İnsan Kaynakları Yönetimi

Analiz yaparken;

- Yüz yüze mülakat yapılır,
- Anket ve testler doldurulur,
- İş ve karar süreçlerinin incelenir,
- Doküman ve program kullanımı kontrol edilir,
- Mevcut olan mali, satış, üretim vb. raporlar incelenir.

Bilgiler ve bulgular değerlendirilmek üzere toplanır.

Kurumsal Check-Up sonunda kapsamlı bir rapor sunumu yapmaktayız.



Kurumsal Check-Up Aşamaları

Planlama

İşletmenizin sektörü, organizasyon yapınız, çalışan sayınız vb. hususlar dikkate alınarak, analizi yapacak danışmanlar ve analiz için gerekli zaman belirlenir. Analiz edilecek departmanlar, tesisler, şubeler, gerekli rapor ve veriler ile görüşme yapılacak yönetici ve çalışanlar size bildirilir.

Analiz

Yapılan planlama ve analiz kriterlerimiz doğrultusunda, belirlenen departmanlar incelenir. Üst yönetim, yöneticiler, kilit personel ve gerektiğinde müşteri ve tedarikçilerle görüşmeler yapılır. Anketler uygulanır. Elde edilen bilgi ve bulgular kayıt altına alınır.

Değerlendirme

Gözlemler ve bulgular, analize katılan danışmanlarca tecrübemiz ve yönetim kriterleri çerçevesinde değerlendirilir. İşletmenin artıları ve eksileri, geleceğe yönelik riskleri belirlenir. Yol haritası hazırlanır.

Analizin Üst Yönetime Sunulması

Değerlendirme sonunda hazırlanan kapsamlı rapor, işletme üst yönetimine yazılı ve sözlü olarak detaylı şekilde sunulur.

Firmamıza "Kurumsal Check-Up" yaptıran işletmeler, sunduğumuz raporla kendilerine bir iş planı hazırlayıp kurumsallık yolculuklarına devam edebilirler. Hazırladığımız yol haritasını uygulayabilirler ya da Ayyıldız Danışmanlık'tan profesyonel destek alarak daha kararlı bir şekilde sorunlarını çözüp hedeflerine ulaşabilirler.

Referanslarımız

Sunduğumuz danışmanlık ve eğitim hizmetlerinde bizi tercih eden, bize güvenen, bizimle işbirliği yapan tüm danışanlarımıza teşekkür ederiz. Sizlerin memnuniyeti, en yüksek önceliğimizdir.

Danışmanlık ve/veya eğitim hizmetlerimizde Ayyıldız Danışmanlığı tercih eden firmalardan bazıları...





İletişim Bilgilerimiz



AYYILDIZ DANIŞMANLIK
Ayyıldız Bilgi Paylaşım Sistemleri Ltd. Şti.

Adres:

Yakuplu Mah. Hürriyet Bulvarı Skyport
No:1 Kat:3/64 34520 Beylikdüzü / İSTANBUL

Telefon:

+90 (536) 570 50 21
+90 (212) 603 23 23

E-Posta:

info@ayyildizdanismanlik.com.tr